

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

---

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los Entes Públicos, deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados a saber:

- A) Notas de gestión administrativa.
- B) Notas de desglose;
- C) Notas de memoria (cuentas de orden);

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA:**

**1. Autorización e Historia**

**a) Fecha de Creación del Ente:**

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, establece su creación de la publicación en el Diario Oficial de la Federación, fue mediante el boletín oficial tomo CCVIII, Hermosillo, Sonora, número 38, Secc. I, de fecha lunes 8 de noviembre de 2021. Mediante el boletín oficial, tomo CCXII, edición Especial, martes 08 de Agosto de 2023. Se reforma y adiciona el decreto anterior, estableciendo que el Gobernador del Estado, Dr. Francisco Alfonso Durazo Montaña, Crea al Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, como un organismo público descentralizado no sectorizado, el cual auxilia de forma directa al titular del poder ejecutivo en la implementación y diseño de la nueva política de desarrollo de la entidad.

**b) Principales cambios en su estructura:**

Decreto de Creación del CODESO fue publicado en el Boletín Oficial del Estado de Sonora el 8 de agosto de 2023, institucionalizó al CODESO como un organismo cabeza de sector de PROSONORA, IMPULSOR y FIDESON, en el marco del nuevo modelo de desarrollo del Estado de Sonora.

**2. Panorama Económico Financiero**

Para este **cuarto trimestre del ejercicio 2025** El gobierno estatal está impulsando la diversificación económica, con énfasis en sectores como la minería sustentable, la energía renovable (como la planta fotovoltaica en Puerto Peñasco) y la conectividad. Se destaca la importancia del "Plan Sonora" para el desarrollo económico del estado, con iniciativas en energía, minería y otros sectores estratégicos, sigue habiendo efectos en la economía derivada de las amenazas arancelarias a las exportaciones que ha hecho el presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump.

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

---

**3. Organización y Objeto social:**

**a) Objeto social:**

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, es un organismo público descentralizado con la personalidad jurídica y patrimonio propio, como una entidad de la administración pública paraestatal con carácter de organismo consultivo auxiliar de la administración pública y apoyo directo.

- I. Su finalidad es contribuir a través del Plan Sonora De Energías Sostenibles a la reactivación del crecimiento económico con finanzas sanas, generando un desarrollo sostenible para la región, así como promover la inversión en sectores estratégicos, Incentivar la generación de condiciones económicas propicias para atraer empresas locales, nacionales y extranjeras, así como impulsar el crecimiento de las empresas ya establecidas en la entidad;
- Posicionar a Sonora como una potencia en la región en temas de energías sostenibles. Materializarla como un clúster científico con enfoque en la electro movilidad para aportar a la cadena productiva del Litio.

**b) Principal actividad:**

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, inició el procedimiento de instrumentación de su Planeación Estratégica Institucional, que se realizó a partir de la participación de todas las áreas internas involucradas, derivado de lo anterior, el siguiente objetivo estratégico:

**Objetivo:**

1. Contribuir a través del Plan Sonora De Energías Sostenibles a la reactivación del crecimiento económico con finanzas sanas mediante la generación de empleos traducido en la disminución de la tasa de desempleo.

**Estrategias**

1. Generación de un desarrollo Sostenible para la región mediante la implementación de proyectos de inversión estratégicos que impulsen la economía en el estado de Sonora.

**Líneas de acción.**

- 1.- Promoción del desarrollo sostenible mediante inversión en sectores estratégicos
- 2.- Contribuyendo a la región creando un ambiente favorable para albergar inversiones extranjeras, aportando así a un desarrollo económico.

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

---

- 3.- Capital humano capacitado para atender las necesidades de los ejes de trabajo del plan Sonora de energías sostenibles.
- 4.- Fortalecimiento de la relación diplomática y de intercambio con Arizona para consolidar los planes de desarrollo para Sonora.
- 5.- Atracción de inversionistas y capital extranjero para la consolidación del plan Sonora de energías sostenibles.
- 6.- Posicionamiento del estado de Sonora como una potencia en la región en temas de energías sostenibles.
- 7.- Materialización de estado de Sonora como un cluster científico con enfoque en la electromovilidad para aportar a la cadena productiva del litio.
- 8.- Atracción de inversionistas o proyectos de inversión que impulsen el desarrollo económico del estado.
- 9.- Agendas de trabajo con entes internacionales que permitan promover el estado al exterior y que incentiven el interés
- 10.- Agendas con entes nacionales o internacionales para establecer a Sonora como un punto crítico para desarrollo social, comercial, académico, y promoción de los intereses del estado a los extranjeros de terceros al estado de Sonora.
11. Establecer las bases para lograr las inversiones en el estado de Sonora a través de los fideicomisos e infraestructura.

c) Ejercicio fiscal:

El ejercicio fiscal que comprende la información financiera y sus notas, corresponde al tercer trimestre del ejercicio 2025, cuyo inicio para efectos fiscales es del **01 de enero al 31 de diciembre de 2025**.

d) Régimen jurídico:

Internacional:

- -Tratados de firmados con México
- -Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC)
- -Asuntos Bilaterales México-Estados Unidos
- -Asuntos Bilaterales México-Canadá
- -Sistema de Información sobre Comercio Exterior (SICE)
- -Iniciativas Bilaterales Argentina, Bolivia, Brasil
- -Acuerdos Internacionales de Inversión
- -Tratado de Libre Comercio con Centroamérica
- -Plan Ejecutivo Conjunto México-Unión Europea
- -Tratado de Libre Comercio México-AELC

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**



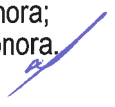
---

- Convenios en Materia de Inversión con el Banco Mundial

**Federal:**

- Ley para Promover la Inversión Mexicana y Regular la Inversión Extranjera;
- Ley de Inversión Extranjera;
- Ley Para Promover la Inversión Extranjera;
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos;
- Ley Federal del Trabajo.;
- Ley General de Responsabilidades Administrativas;
- Ley General de Archivos;
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública;
- Ley General de Contabilidad Gubernamental;
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria;
- Ley General de Acceso de las Mujeres a una vida Libre de Violencia;
- Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

**Estatat:**

- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Sonora;
  - Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Sonora;
  - Ley De Fomento Económico Del Estado De Sonora;
  - Ley De Competitividad Y Desarrollo Económico Del Estado De Sonora;
  - Ley De Promoción Y Fomento Minero Para El Estado De Sonora
  - Ley de Planeación del Estado de Sonora;
  - Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal;
  - Reglamento de la Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público Estatal;
  - Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado y de los Municipios;
  - Ley de Acceso a la Información Pública y de Protección de Datos Personales del Estado de Sonora;
  - Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles de la Administración Pública Estatal;
  - Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles de la Administración Pública Estatal;
  - Acuerdo por el que se establecen las Disposiciones en Materia de Control Interno para la Administración Pública Estatal;
  - Ley de Acceso a la Información Pública del Estado de Sonora;
  - Guía Técnica para la Elaboración de los Programas de Mediano Plazo, derivados del Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 del Estado de Sonora;
  - Boletín Oficial Tomo CCVIII, Numero 38 Secc. I, de fecha 08 de Noviembre de 2021, decreto que crea el Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora;
  - Boletín Oficial Tomo CCXII, Edición especial, de fecha 08 de Agosto del 2023, decreto que reforma y adiciona al que crea el Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora;
  - Reglamento Interior del Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora.
- 
- 
- 

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

---

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

El régimen fiscal del Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, es el correspondiente a "Personas Morales con Fines No Lucrativos", según el artículo 95, Fracción X de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, por lo que tiene solo la obligación de retener y enterar el impuesto retenido a terceros y exigir la documentación que reúna requisitos fiscales cuando haga pagos y esté obligado a ello en términos de la Ley, en consecuencia, tampoco es contribuyente sujeto a la Ley del Impuesto Empresarial a Tasa Única.

f) Estructura organizacional básica:

Para el cumplimiento de su objeto, el Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, contará un Consejo Directivo, que será la máxima autoridad de CODESO una o un Coordinador(a) Ejecutivo y con las siguientes Unidades Administrativas:

- Coordinación Ejecutiva;
- Dirección General del Registro de Inversión Extranjera;
- Dirección General de Proyectos Sostenibles;
- Dirección General de Desarrollo Regional;
- Dirección General de Desarrollo Sostenible;
- Dirección General de Vinculación;
- Dirección General de Asuntos Internacionales;
- Dirección General Operativa;
- Dirección General de Administración;
- Dirección General Jurídica.

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

A la fecha el Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, no cuenta con Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, elabora los estados financieros bajo las siguientes disposiciones normativas:

- Ley General de Contabilidad Gubernamental;
- Ley 99 de Contabilidad Gubernamental del Estado de Sonora;
- Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental;
- Normas de Información Financiera, Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C., que son aplicables de manera supletoria.



**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

Los registros se realizan, bajo la consideración de la base acumulativa en la integración de la información contable y presupuestaria. La contabilización de las transacciones del gasto, se hacen a la fecha de realización, independientemente de la fecha de su pago y las de ingreso, cuando existe jurídicamente el derecho de cobro.

**5. Políticas de Contabilidad Significativas:**

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, cuenta con las siguientes políticas relevantes:

- Los estados financieros, se presentan en pesos históricos;
- No se reconoce el efecto de la inflación, en tanto las disposiciones normativas no emitan lo conducente;
- El método de depreciación de bienes es a valor histórico en línea recta;
- Se vinculan los rubros: administrativo, funcional, programático, financiero y económico, bajo los lineamientos de estructura programática del Gobierno del Estado de Sonora;
- Para el registro de los ingresos, se vincula el clasificador por rubro de ingresos con el plan de cuentas;
- Para el registro de los gastos, se vincula el clasificador por objeto del gasto con el plan de cuentas;
- Los momentos contables de ingresos son: ingresos estimados, ingresos por ejecutar, modificaciones a los ingresos estimados, ingresos devengados e ingresos recaudados;
- Los momentos contables de egresos son: presupuesto de egresos aprobado, presupuesto de egresos por ejercer, modificaciones al presupuesto de egresos, presupuesto de egresos comprometido, presupuesto de egresos devengado, presupuesto de egresos ejercido y presupuesto de egresos pagado.
- El plan de cuentas utilizado es el emitido por el CONAC.

a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, actualiza el valor patrimonial basado en las "Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio" emitido por el CONAC, asimismo, no se reconoce el efecto de la inflación, en tanto las disposiciones normativas no emitan lo conducente y el método de depreciación de bienes es a valor histórico en línea recta;

b) Realización de operaciones en el extranjero: Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora a la fecha, no ha tenido operaciones en el extranjero.

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

---

c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora a la fecha, no tiene acciones en compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora a la fecha, no tiene inventarios, ni mercancías para venta.

e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora a la fecha, no tiene más beneficios a empleados, que el esquema de estímulos y compensaciones que aprueba la Secretaría de Hacienda a través de los servicios personales aplicables a todo Servidor Público del Gobierno del Estado de Sonora.

f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora a la fecha, provisiona los impuestos a pagar derivados de los servicios personales.

g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora a la fecha, no tiene reservas registradas.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

Se afectó la cuenta de resultado de ejercicios anteriores, provocando una disminución del monto de la misma, que, en el apartado de variación del patrimonio, se detallan.

i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

Debido al registro histórico de los meses de **enero a diciembre del ejercicio 2025**, se llevaron a cabo una serie de reclasificaciones, ajustes y transferencias presupuestarias, mismas que se muestran en los auxiliares de cuentas del Consejo, en el anexo A del trimestre, realizados con el fin de no detener la operación del Consejo.

j) Depuración y cancelación de saldos.

A la fecha, no se cuenta con depuración de cuentas y cancelación de saldos.



**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario:**

- a) *Activos en moneda extranjera.*
- b) *Pasivos en moneda extranjera:*
- c) *Posición en moneda extranjera:*

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, a la fecha no presenta activos, pasivos, ni saldos deudores ni acreedores en moneda extranjera.

- d) *Equivalente en moneda nacional:*

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, a la fecha no cuenta con saldos en ninguna cuenta que se expresen en moneda extranjera, por lo que no es necesaria una equivalencia a moneda nacional.

**7. Reporte Analítico del Activo:**

La adquisición de bienes muebles e inmuebles, se registran reconociendo el activo a su costo de adquisición.

Las operaciones derivadas de bienes muebles e inmuebles, son registradas de acuerdo a las bases y conceptos establecidos por el CONAC.

- a) *Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.*

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, establece la vida útil o porcentajes de depreciación, de acuerdo a lo establecido en los "Parámetros de Vida Útil" emitidos por el CONAC.

- b) *Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.*

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, a la fecha no ha realizado cambios en los porcentajes de *Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.*

- c) *Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio*

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, a la fecha no ha realizado cambios en los porcentajes de *Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.*

- d) *Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras*

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, a la fecha no ha realizado operaciones de capitalización de gastos, ni tiene inversiones financieras.

- e) *Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.*

A la fecha de este informe, no hay nada que informar, ya que CODESO no cuenta con bienes construidos.



**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE**  
**DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, a la fecha no tiene circunstancias que afecten el activo.

- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Nada que informar en este apartado.

- h) Administración de activos: planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, a la fecha no presenta esta situación.

**Adicionalmente, se incluyen las explicaciones de las principales variaciones en el activo:**

- a) *Inversiones en valores:*

| Concepto  | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| Nada que informar en este apartado al 31 de diciembre de 2025 |      |      |

- b) *Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo:*

| Concepto   | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, es un Organismo Público Descentralizado de control presupuestario directo, por lo que el informe trimestral detalla las operaciones presupuestarias y extrapresupuestarias |      |      |

- c) *Inversiones de empresas de participación mayoritaria:*

- d) *Inversiones en empresas de participación minoritaria:*

| Concepto  | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| Nada que informar en estos apartados al 31 de diciembre de 2025 |      |      |

CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre del 2025  
(pesos)

e) *Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda:*

| Concepto   | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, es un Organismo Público Descentralizado de control presupuestario directo, por lo que el informe trimestral detalla las operaciones presupuestarias y extrapresupuestarias |      |      |

#### 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos:

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, a la fecha no cuenta con Fideicomisos, mandatos y análogos.

#### 9. Reporte de la Recaudación:

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, en este ejercicio no recibió recursos federales, se recibió por subsidio estatal **200.13** millones de pesos, de los cuales, **19.46**, fueron para pago de servicios personales y el resto para gastos operativos y estímulos fiscales.

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, a la fecha no presenta esta situación.

#### 10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda:

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, a excepción del saldo devengado por ejercicio presupuestal operativo al cierre del ejercicio, no tiene información que mostrar en estos apartados.

#### 11. Calificaciones Otorgadas:

*Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.*

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, no ha sido sujeto a una calificación crediticia a la fecha.

CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre del 2025  
(pesos)

---

**12. Proceso de Mejora:**

a) Principales Políticas de control interno.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, inició operaciones en el mes de septiembre de 2023, por lo que las políticas en materia de control interno, por lo que es el primer año en el que se implementó el comité interno de adquisiciones, transparencia, y en proceso control interno, sistema institucional de archivos, elaboración del programa institucional, pero sobre todo en apego a los lineamientos normativos que le aplican.

Asimismo, se está en espera de la asignación de un titular para el órgano interno de control, que emita el Código de Ética.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, las medidas de desempeño financiero, metas y alcance, se realizan de acuerdo a los indicadores de gestión de las diferentes áreas administrativas y funcionales, en relación al proyecto asignado, el cual es: Proyectos estratégicos para el desarrollo sostenible Todos ellos en cuanto a disminución de la tasa de desempleo estatal derivado de la instalación de nuevas empresas atraídas por el Plan Sonora, Revisión de las empresas y metas establecidas en apego al desarrollo sostenible, Atracción, fomento y seguimiento de inversión, convenios de Colaboración celebrados, gestión de recursos Programas para la formación de capital humano en materia de litio y electromovilidad, Seguimiento a las obras de infraestructura federal en la puerta logística del noroeste, Promoción del plan sonora de energías sostenibles en foros y eventos inter Establecimiento de mesas de seguimiento en materia de parques fotovoltaicos, liquefacción de nacionales, de gas y litio, Proyectos de inversión concretados, agendas de trabajo y vinculación, Porcentaje de acuerdos concluidos.

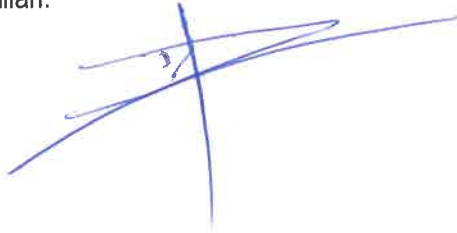
**13. Información por Segmentos:**

*Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes. Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.*

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, a la fecha no presenta información por segmentos.

**14. Eventos Posteriores al Cierre:**

Se afectó la cuenta de resultado de ejercicios anteriores, provocando una disminución del monto de la misma, que, en el apartado de variación del patrimonio, se detallan.



**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

---

**15. Partes Relacionadas:**

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora, al ser un organismo público descentralizado no sectorizado, el cual auxilia de forma directa al titular del poder ejecutivo en la implementación y diseño de la nueva política de desarrollo de la entidad, por lo que es quien puede influir en la toma de este tipo de decisiones.

**16. Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros:**

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".*



CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre del 2025  
(pesos)

**B). NOTAS DE DESGLOSE**

**I. Notas Al Estado De Actividades**

**Ingresos y otros beneficios:**

Ingresos de Gestión

Al 31 de diciembre, el Consejo para el Desarrollo Sostenible obtuvo ingresos por productos, provenientes de los rendimientos generados en las cuentas bancarias por un importe de \$9,800.82

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

A la fecha de este informe, por concepto de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, CODESO ha recibido los siguientes ingresos:

| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS    |                   |
|---|-------------------|
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS    | \$ 200,135,403.71 |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES DEL SECTOR PUBLICO | \$ 200,135,403.71 |

Se precisa que fue el 28 de febrero de 2025, cuando se firmó el convenio de colaboración entre el Instituto de Becas y Crédito Educativo del Estado de Sonora con CODESO, por la Consejería Jurídica del Estado de Sonora, para el financiamiento del Programa de Movilidad Académica en países, lo que se incrementó el presupuesto de egresos aprobado. Así mismo, en el presente ejercicio se incluyeron en el presupuesto los Estímulos Fiscales proporcionados por el estado a diversos contribuyentes.

Otros Ingresos y Beneficios

A la fecha de este informe, CODESO no cuenta con ingresos por concepto de "Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios".



**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

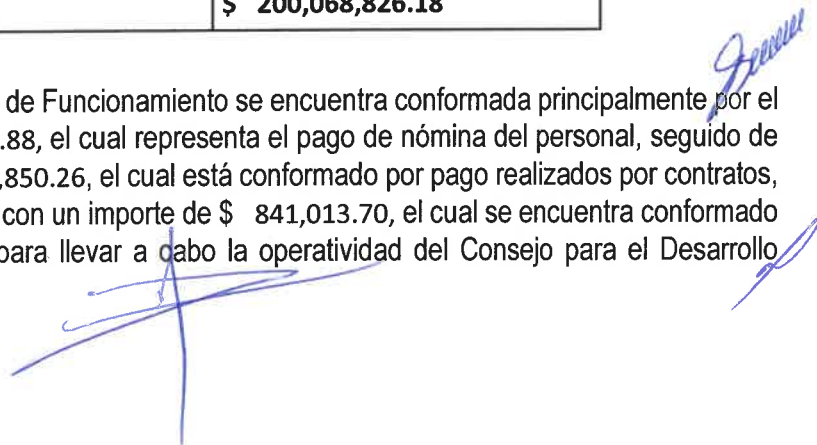
**Gastos y otras pérdidas:**

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

A la fecha de este informe, CODESO cuenta con gastos y otras pérdidas, las cuales se componen de la siguiente manera:

| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS  |                          |
|--|--------------------------|
| Gastos de Funcionamiento   | <b>\$ 35,006,195.86</b>  |
| Servicios Personales   | 19,468,331.88            |
| Materiales y Suministros   | 841,013.70               |
| Servicios Generales  | 14,696,850.26            |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                   | <b>\$ 165,062,630.32</b> |
| Transferencias al Resto del Sector Público                               | 100,500.00               |
| Subsidios y Subvenciones   | 139,434,470.41           |
| Ayudas Sociales  | 25,527,659.91            |
| Participaciones y Aportaciones   | -                        |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                 | -                        |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                  | -                        |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | -                        |
| Inversión Pública  | -                        |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas   | <b>\$ 200,068,826.18</b> |

De las cifras anteriormente descritas, el rubro de Gastos de Funcionamiento se encuentra conformada principalmente por el rubro de Servicios Personales (5110) por \$ 19,468,331.88, el cual representa el pago de nómina del personal, seguido de Servicios Generales (5130), con un importe de \$ 14,696,850.26, el cual está conformado por pagos realizados por contratos, y por último el rubro de Materiales y Suministros (5120), con un importe de \$ 841,013.70, el cual se encuentra conformado por pagos realizados para la adquisición de insumos para llevar a cabo la operatividad del Consejo para el Desarrollo Sostenible.



**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre del 2025  
(pesos)**

**II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**ACTIVO**

**Efectivo y Equivalentes:**

1. Información acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones financieras se revela su tipo y monto, su clasificación en corto y largo plazo separando aquellas que su vencimiento sea menor a tres meses.

A continuación, se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

| Concepto   | 2025                   | 2024                  |
|--|------------------------|-----------------------|
| EFFECTIVO  | \$ 0.00                | \$0 .00               |
| BANCOS/TESORERÍA   | \$ 1,969,354.10        | \$1,907,600.27        |
| INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)                         | \$ .00                 | \$ .00                |
| FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA                               | \$ .00                 | \$ .00                |
| DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN | \$ .00                 | \$ .00                |
| OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES                                 | \$ .00                 | \$ .00                |
| <b>Suma</b>  | <b>\$ 1,969,354.10</b> | <b>\$1,907,600.27</b> |

**a) Efectivo**

Representa el monto en dinero propiedad del ente público en caja y aquel que está a su cuidado y administración, su importe se integra por:

| Concepto             | Importe       |
|----------------------|---------------|
| EFFECTIVO CAJA CHICA | \$ 0.00       |
| <b>Suma</b>          | <b>\$0.00</b> |

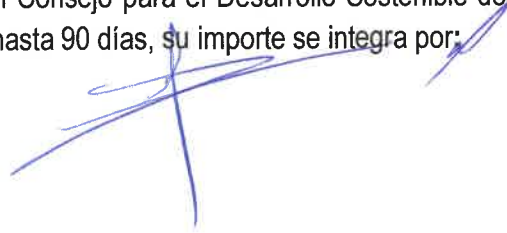
**b) Bancos/Tesorería**

Representa el monto de efectivo disponible propiedad del Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

| Banco                                  | Importe                |
|--|------------------------|
| BANORTE 1244327632/ Gasto de Operación | \$ 1,526,543.33        |
| BANORTE 1237769748/ Nomina Impuestos   | \$442,810.77           |
| <b>Suma</b>                            | <b>\$ 1,969,354.10</b> |

**c) Inversiones Temporales:**

Representa el monto de efectivo invertido por el Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:



**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE**  
**DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

| Banco   | Importe |
|---|---------|
| Nada que informar en este apartado al 31 de diciembre de 2025 |         |
| <b>Suma</b>   |         |

**d) Fondos con Afectación Específica:**

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

| Fondo   | Importe |
|---|---------|
| Nada que informar en este apartado al 31 de diciembre de 2025 |         |
| <b>Suma</b>   |         |

**- Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes y Servicios a Recibir:**

| Concepto                                      | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| 1. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES | \$2,010,160.09 | \$1,970,848.41 |
| 2.DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS       | \$ 82,284.00   | \$ 82,284.00   |
| <b>Suma</b>                                   | \$2,092,444.09 | \$2,053,132.41 |

El primer derecho a recibir se refiere a el monto de las cuotas y aportaciones del Iссsteson, y el segundo al depósito en garantía del inmueble arrendado

- a) **Las Cuentas a Corto Plazo se Integran Por:** Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público, cuyo origen es distinto de los ingresos por contribuciones, productos y aprovechamientos, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

No aplica en este trimestre

- b) **Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo:** Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por gastos por comprobar, principalmente relacionados con viáticos.

| Concepto                        | <90 días | 91-180 días | 181-365 días | >365 días |
|---------------------------------|----------|-------------|--------------|-----------|
| PAULINA ANALLELY SANCHEZ ROMERO | \$ 48.10 |             |              |           |

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE**  
**DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

|   |                       |  |             |             |
|---|-----------------------|--|-------------|-------------|
| SECRETARIA DE EGRESOS (APORTACIONES Y CUOTAS ISSSTESON) | \$2,010,111.99        |  |             |             |
| <b>Suma</b>   | <b>\$2,010,160.09</b> |  | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |

- c) Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo:** Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores,

| Concepto                           | 2025                | 2024     |
|------------------------------------|---------------------|----------|
| ODR. INMOBILIARIA CANORAS SA DE CV | \$ 82,284.00        | \$ .00   |
| <b>Suma</b>                        | <b>\$ 82,284.00</b> | <b>0</b> |

- d) Otros Derechos s Recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo:**

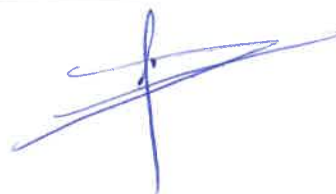
Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores.

| Concepto                                  | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| 1124 ingresos por recuperar a corto plazo | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Suma</b>                               | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |

- e) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo**

Representa los anticipos entregados a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios, previo a la recepción parcial o total, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

| Concepto  | 2025          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Nada que informar en este apartado al 31 de diciembre de 2025 | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Suma</b>   | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |




**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE**  
**DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

- Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios):
- Almacenes:

*El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora no presenta saldos por no manejarlo, en atención a que esta actividad no está dentro del objeto para el que fue creado*

- Inversiones Financieras:

*El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora presenta saldos por estos conceptos al cierre del trimestre.*

2. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informará de las características significativas del estado en que se encuentren los activos

| Concepto                                     | 2025     | 2024     |
|--|----------|----------|
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN        | \$ .00   | \$ .00   |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO | \$ .00   | \$ .00   |
| VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE             | \$ .00   | \$ .00   |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS     | \$ .00   | \$ .00   |
| <b>Total BIENES MUEBLES</b>                  | <b>0</b> | <b>0</b> |

3. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

#### Activos Intangibles

| Concepto                         | 2025                | 2024          |
|----------------------------------|---------------------|---------------|
| SOFTWARE                         | \$ 58,000.00        | \$ 58,000.00  |
| LICENCIAS                        | \$ .00              | \$ .00        |
| <b>Total ACTIVOS INTANGIBLES</b> | <b>\$ 58,000.00</b> | <b>58,000</b> |

#### Amortizaciones

| Concepto                                      | 2025               | 2024     |
|---|--------------------|----------|
| AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES | \$57,999.00        | \$ .00   |
| <b>DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN</b> |                    |          |
| <b>Total ACUMULADA DE BIENES</b>              | <b>\$57,999.00</b> | <b>0</b> |



CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre del 2025  
(pesos)

El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, desde su creación no ha adquirido bienes muebles, el Software adquirido y amortizado desde el ejercicio 2024, se refiere al sistema contable, que utiliza el ente.

- **Estimaciones y Deterioros:**

*El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora no presenta saldos por estos conceptos al cierre del trimestre.*

**Pasivo:**

1. Cuentas y documentos por pagar

- a) **Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo:** Representa los adeudos por las remuneraciones del personal al servicio del ente público, de carácter permanente o transitorio, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses.

| Concepto                      | Importe        |  |
|-------------------------------|----------------|--|
| RETENCIONES POR PAGAR         | \$2,406,553.21 |  |
| RETENCIONES DE ISR POR PAGAR  | \$435,366.41   |  |
| RETENCIONES HONORARIOS        | \$0.00         |  |
| RETENCIONES POR ARRENDAMIENTO | \$0.00         |  |
| RETENCIONES ISR RESICO        | \$16,774.32    |  |
| CUOTAS ISSSTESON              | \$684,243.61   |  |
| APORTACIONES ISSSTESON        | \$1,269,635.53 |  |
| CAJA DE AHORROS DEL SDITGES   | \$0.00         |  |
| RETENCIONES IVA RESICO        | \$533.34       |  |
| IMPUESTO SOBRE NOMINA         | \$56,316.10    |  |
| Suma                          | \$2,462,869.31 |  |

\* El saldo de retenciones corresponde a la provisión del gasto para el pago de impuestos del ISR, Retenciones y pago de cuotas y aportaciones del ISSSTESON.

\* El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora está registrado bajo el Régimen de Personas Morales con objeto sin fines de lucro y no es obligado al Impuesto al Valor Agregado. Sin embargo y en apego al Artículo 4 del Reglamento del Impuesto al Valor agregado vigente en 2025, el cual menciona: "... Para efectos del artículo 1º. A último párrafo de la Ley, la Federación y sus organismos descentralizados, cuando se reciban los servicios a que se refiere el artículo 1º A, fracción II, inciso C) de la Ley, efectuarán retención del impuesto en los términos del artículo 3, fracción II, de este Reglamento."

- b) **Proveedores por Pagar a Corto Plazo:** Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones del ente público, con vencimiento menor o igual a doce meses.

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

*El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora no presenta saldos por este concepto al cierre del trimestre.*

2. Se informará de manera agrupada los recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a corto y largo plazo, así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente.
3. Se informará de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, monto y naturaleza, así como las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

*El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora no presenta saldos por estos conceptos al cierre del trimestre.*

**Ingresos por Clasificar a Corto Plazo:**

Representa los recursos depositados pendientes de clasificar según los conceptos del Clasificador por Rubros de Ingresos.

**Pasivo No circulante:**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

| Concepto  | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| Nada que informar en estos apartados al 31 de diciembre de 2025 |      |      |
| Suma  | 0.00 | 0.00 |

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública:**

En el estado de variación se refleja el monto de \$ 82,551.51, que se refiere al depósito en garantía proporcionado al arrendador.

**Monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado**

En el apartado de variaciones de la hacienda pública / patrimonio generado 2025, se reflejan resultados de ejercicio actual y anteriores.



**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

**IV) Notas al Estado de Flujo de Efectivo:**

**Efectivo y Equivalentes:**

- 1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:**

| <b>Efectivo y Equivalentes</b>                                 |                        |                        |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>Concepto</b>  | <b>2025</b>            | <b>2024</b>            |
| Efectivo   | \$ 0.00                | \$ 0.00                |
| Bancos/Tesorería   | \$ 1,969,354.10        | \$ 1,907,600.27        |
| Bancos/Dependencias y Otros                                    | \$ 0.00                | \$ 0.00                |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                         | \$ 0.00                | \$ 0.00                |
| Fondos con Afectación Específica                               | \$ 0.00                | \$ 0.00                |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | \$ 0.00                | \$ 0.00                |
| Otros Efectivos y Equivalentes                                 | \$ 0                   | \$ 0.00                |
| <b>Total</b>   | <b>\$ 1,969,354.10</b> | <b>\$ 1,907,600.27</b> |

\*Durante el Cuarto Trimestre del 2025 se hicieron traspaso entre partidas al presupuesto, sin embargo, no hay alteraciones en el programa, ni en el proyecto, solamente hay cambios en las partidas del buen funcionamiento del Consejo.

\* En el rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones, se ha recaudado la cantidad \$ 200,135,404 al cuarto semestre del ejercicio 2025. En sistema se registró en el mes de febrero la reducción del presupuesto por la cantidad de \$1,017,021.73., de acuerdo al oficio de reducción de la Secretaría de Hacienda con numero SE-05.06-0894-2025.

Se realizo un convenio de Colaboración con el Instituto de Crédito Educativo del Estado de Sonora a fin de apoyar a Jóvenes Sonorenses que aplicaron en el Programa de Movilidad Académica Taiwan (PMT), por un monto de \$ 30,000,000.00.

Adicionalmente se realizó convenio de colaboración con el organismo de Impulsor siendo la radicación del mes de junio por un monto de \$33,500.00 a fin de fortalecer acciones del Plan Sonora.

- 2. Detallar las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, revelar el importe de los pagos que durante el período se hicieron por la compra de los elementos citados.**

*El Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora del Estado de Sonora no presenta saldos por este concepto al cierre del trimestre*





**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE**  
**DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

**3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.**

| CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS                             |                    |                     |
|--|--------------------|---------------------|
| Concepto   | 2025               | 2024                |
| <b>Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro</b>                     | \$76,378.35        | 25,365.41           |
| <b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b> | \$0.00             | \$0.00              |
| Depreciación   | \$0.00             | \$0.00              |
| Amortización   | \$-57,999.00       | \$-57,999.00        |
| Incrementos en las provisiones                                       | \$0.00             | \$0.00              |
| Incremento en inversiones producido por revaluación                  | \$0.00             | \$0.00              |
| Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles | \$0.00             | \$0.00              |
| Incremento en cuentas por cobrar                                     | \$0.00             | \$0.00              |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>      | <b>\$18,379.35</b> | <b>-\$32,633.59</b> |

Las cuentas que aparecen en el cuadro anterior no son exhaustivas y tienen como finalidad ejemplificar el formato que se sugiere para elaborar la nota.

**V. Conciliación Entre los Ingresos Presupuestarios y contables, Así como los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

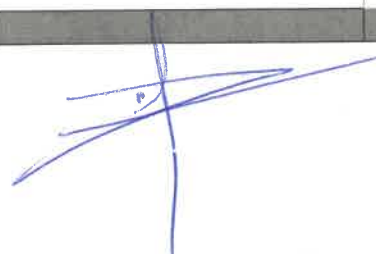
**Conciliación Entre los Ingresos Presupuestarios y contables**

|  |                         |
|--|-------------------------|
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>  | <b>\$200,145,204.53</b> |
| <b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>                                | <b>\$0.00</b>           |
| 2.1 Ingresos Financieros   | \$0.00                  |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios  | \$0.00                  |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | \$0.00                  |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones  | \$0.00                  |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios   | \$0.00                  |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                    | \$0.00                  |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>                              | <b>\$0.00</b>           |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales   | \$0.00                  |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos  | \$0.00                  |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables                                    | \$0.00                  |
| <b>4. Total de Ingresos Contables</b>  | <b>\$200,145,204.53</b> |

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

**Conciliación Entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

|  |                         |
|--|-------------------------|
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                                   | <b>\$200,068,826.18</b> |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                         | <b>\$841,013.70</b>     |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización            | 0.00                    |
| 2.2 Materiales y Suministros   | \$841,013.70            |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                                    | \$0.00                  |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                               | \$0.00                  |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                            | \$0.00                  |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte   | \$0.00                  |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad  | \$0.00                  |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                 | \$0.00                  |
| 2.9 Activos Biológicos   | \$0.00                  |
| 2.10 Bienes Inmuebles  | \$0.00                  |
| 2.11 Activos Intangibles   | \$0.00                  |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                               | \$0.00                  |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios  | \$0.00                  |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                                   | \$0.00                  |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores   | \$0.00                  |
| 2.16 Concesión de Préstamos  | \$0.00                  |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | \$0.00                  |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales           | \$0.00                  |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública  | \$0.00                  |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                      | \$0.00                  |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables                               | \$0.00                  |
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                            | <b>\$841,013.70</b>     |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | \$0.00                  |
| 3.2 Provisiones  | \$0.00                  |
| 3.3 Disminución de Inventarios   | \$0.00                  |
| 3.4 Otros Gastos   | \$0.00                  |
| 3.5 Inversión Pública no Capitalizable                                       | \$0.00                  |
| 3.6 Materiales y Suministros (Consumos)                                      | \$841,013.70            |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales                                 | \$0.00                  |
| <b>4. Total de Gasto Contable</b>  | <b>\$200,068,826.18</b> |







**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA  
Notas a los Estados Financieros  
Al 31 de diciembre del 2025  
(pesos)**

**C). NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN):**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Se informará, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.

A continuación, se presentan las principales operaciones que no afectan o modifican el Estado de Situación Financiera del Consejo para el Desarrollo Sostenible del Estado de Sonora, sin embargo, se presentan con fines de control administrativo o bien para consignar derechos o responsabilidades contingentes que puedan o no afectar en el futuro:

Actualmente el Consejo, ocupa las instalaciones y mobiliario de tres cubículos de la Secretaría de Economía, una oficina en palacio de gobierno y se renta un espacio en el edificio del Centro de Negocios Las Palmas.

**Cuentas de Orden Contables:**

CODESO cuenta con cinco unidades vehiculares en comodato con FIDESON e IMPULSOR, las cuales se describen a continuación:

**VEHICULOS EN COMODATO**

| NO. | DOCUMENTO             | MARCA            | PLACAS  | NO. DE SERIE      |
|-----|-----------------------|------------------|---------|-------------------|
| 1   | ACTA FIDESON 27/02/24 | FORD ESCAPE      | WFP8955 | WF0CP6A76H1C45950 |
| 2   |                       | FORTE KIA        | VXW840B | KNAFK4A63F5288300 |
| 3   | DGJ-033/2024          | FORD EXPEDITION  | WDZ2129 | 1FMOU15516LA72910 |
| 4   | DGJ-037/2024          | VOLKSWAGEN VENTO | WDR801B | MEX5H2601HT027856 |

**CONSEJO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE  
DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre del 2025**  
**(pesos)**

**Cuentas de Orden Presupuestales:**

**a). Ley de Ingresos:**

| <b>Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos</b> |                  |
|---|------------------|
| <b>Concepto</b>                                     | <b>2025</b>      |
| Ley de Ingresos Estimada                            | \$186,232,213.22 |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                        | \$15,222,713.95  |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada        | \$29,135,705.26  |
| Ley de Ingresos Devengada                           | \$200,145,204.53 |
| Ley de Ingresos Recaudada                           | \$200,145,204.53 |

**b). Ley de Egresos:**

| <b>Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos</b> |                  |
|--|------------------|
| <b>Concepto</b>                                    | <b>2025</b>      |
| Presupuesto de Egresos Aprobado                    | \$186,232,213.22 |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                 | \$15,299,092.31  |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado  | \$29,135,705.26  |
| Presupuesto de Egresos Comprometido                | \$200,068,826.18 |
| Presupuesto de Egresos Devengado                   | \$200,068,826.18 |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                    | \$198,572,510.04 |
| Presupuesto de Egresos Pagado                      | \$198,572,510.04 |

ELABORÓ



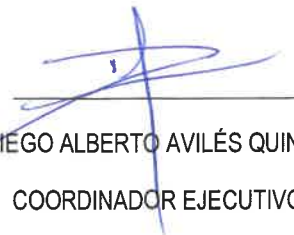
C.P MIRIAM GIL LAMADRID OCAÑO  
SUBDIRECTORA DE FINANZAS

REVISÓ



MTRA. DANIELA VELARDE ÁLVAREZ  
DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

AUTORIZÓ



DR. DIEGO ALBERTO AVILÉS QUINTANAR  
COORDINADOR EJECUTIVO